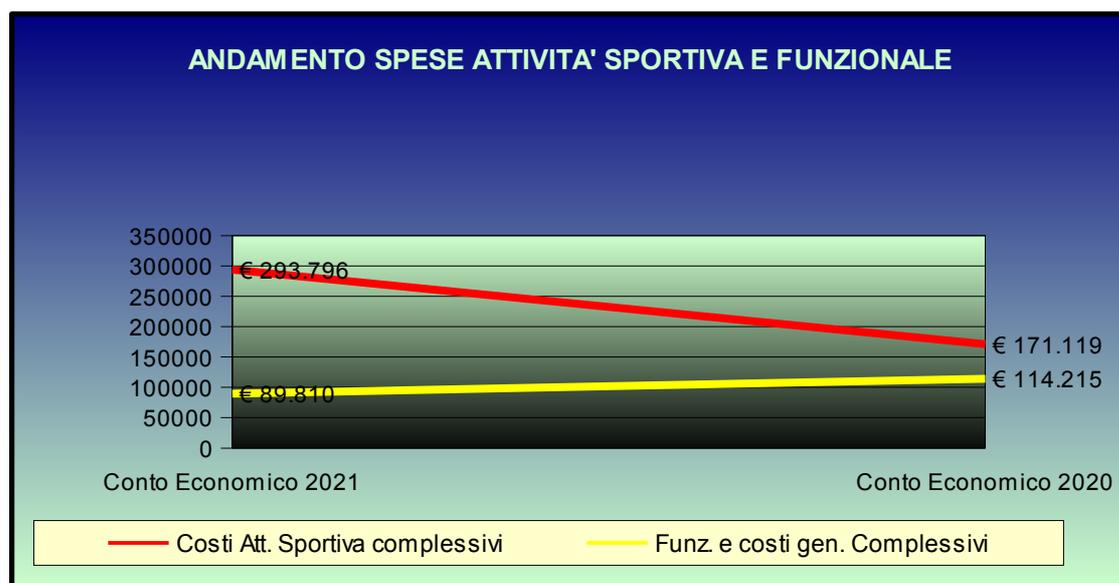
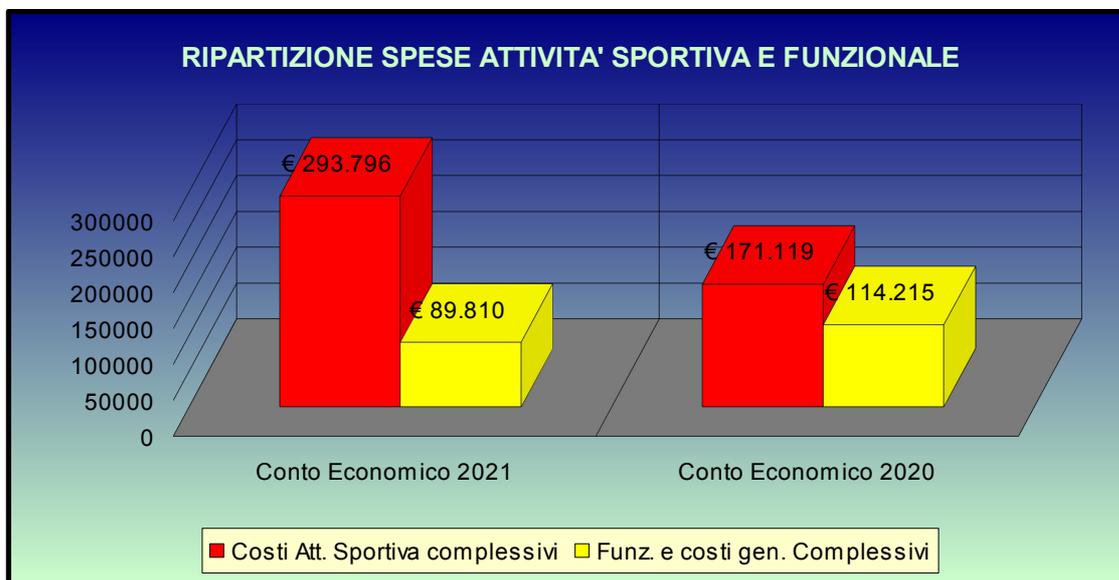


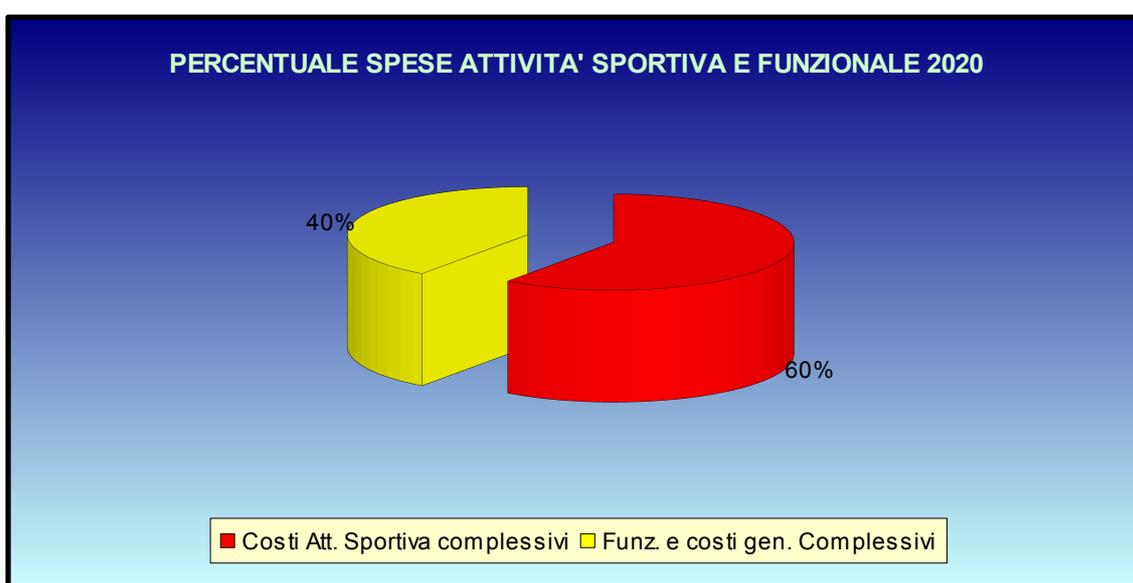
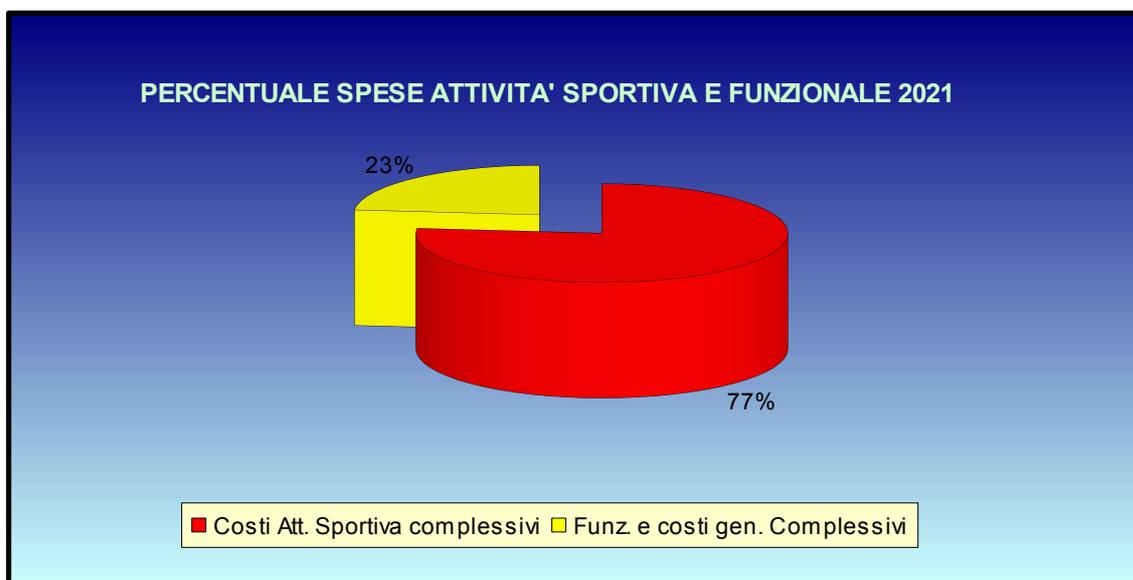
**FEDERAZIONE ITALIANA DAMA**

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE  
AL BILANCIO AL 31/12/2021**

Vengono illustrati

- i criteri di utilizzo delle risorse per la realizzazione dei fini statutari (distribuzione delle risorse in termini assoluti e percentuali tra funzionamento ed oneri generali ed attività sportiva).





Dai dati contabili e dalla rappresentazione grafica risulta una rilevante variazione dei costi relativi all'attività sportiva, con una riduzione delle spese di funzionamento, con un deciso aumento del valore della produzione, relativo ai contributi ricevuti da Sport e Salute S.p.A. e agli altri ricavi della gestione ordinaria, e mantenendo stabile le quote degli associati.

Tali variazioni risultano notevolmente positive rispetto al bilancio consuntivo dell'esercizio precedente, evidenziano non solo la forte volontà federale di effettuare tutti i campionati nazionali e territoriali, come già avvenuto nel 2020, ma anche una vigorosa e continua spinta, attivata con il "Piano straordinario di rilancio dell'attività 2021: la FID riparte!" (Delib. 60 del 28.11.2020) attraverso il quale il Consiglio Federale ha inteso supportare le società affiliate, in difficoltà economica, ed ha messo in campo tutte le risorse a disposizione (80.000 €) per incentivare la piena e migliore ripresa delle attività frenate dal Covid-19 e sostenere al massimo possibile crescita strutturale e associativa della Federazione. Ciò ha comportato un cospicuo aumento dei costi della produzione non solo rispetto al 2020 (+34%) caratterizzato dalla pandemia, ma anche rispetto al 2019 (+14%). Dato che acquisisce ancor più significato analizzando la variazione dei costi relativi all'attività sportiva (+120.056 €) cresciuti addirittura del 70% rispetto al 2020 e del 25% rispetto al 2019. Tutto ciò riducendo al contempo del 21% i costi dell'attività centrale (anche grazie alle riunioni e corsi in videoconferenza, valevoli come in presenza, grazie al cd. DL "Cura Italia).

Quanto sopra rappresenta il "core" dell'esercizio 2021: la FID ha dedicato tutte le energie e le risorse possibili alla ripresa delle attività sportive nazionali e internazionali, stimolando uno spirito resiliente e proattivo, per

arginare le ripercussioni sportive, sociali ed economiche a cui la pandemia da Covid-19 ha sottoposto tutti i settori, incluso quello damistico. Un'azione che è stata possibile anche grazie ai contributi aggiuntivi straordinari ottenuti da Sport e Salute che, in particolare, hanno permesso l'introduzione e l'erogazione di voucher-contributo alle Società affiliate alla FID quali incentivo al tesseramento, alla partecipazione, all'organizzazione degli eventi e di contributi alla prevenzione della pandemia, in attuazione al Protocollo FID anti-Covid, fornendo gratuitamente i dispositivi di protezione individuale ed i servizi di controllo (termo-scanner, mascherine, visiere, gel e spray igienizzanti, test antigenici durante gli eventi internazionali) per tutti gli atleti agonisti. Un impulso i cui risultati sono evidenti anche a livello economico: nel valore della produzione, infatti, le entrate da quote degli associati sono stabili nel 2021 rispetto al 2020 in cui il tesseramento si era sostanzialmente concluso prima dell'inizio della pandemia.

Nel 2021 la Federazione, grazie al suddetto Protocollo, asseverato dal CONI e dal Ministero della Salute, ed alla costante assistenza del Medico Sportivo Federale, ha potuto confermare lo svolgimento di tutti i Campionati Italiani, garantendo un buon numero di gare nazionali ed internazionali, e la gran parte dei campionati regionali e provinciali. Oltre a ciò gli Atleti azzurri hanno partecipato numerosi ai Campionati Mondiali ed Europei in programma, per i quali sono stati previsti diversi stage di Alto livello sia preparatori che sul campo, e la FID ha organizzato in Italia ben dieci Campionati Europei ospitando l'Assemblea damistica continentale, sempre nel rispetto dei dettami normativi e sanitari. Un impegno straordinario con risultati sportivi e organizzativi altrettanto eccellenti.

Il risultato economico si chiude tuttavia con un utile di € 47.678, che si propone di accantonare tra i fondi, da utilizzare per proseguire nella ripresa e nel rilancio dell'attività, definito nel Piano straordinario di rilancio FID, confermato anche per il 2022, illustrato nel documento programmatico del bilancio previsionale 2021 (e 2022).

Va evidenziato che il suddetto risultato economico, come evidente dai Valori della Produzione, è frutto, sostanzialmente, dei seguenti elementi:

- minori contributi da Sport e Salute SpA, relativamente alle voci Funzionamento, attività sportiva e Alto livello, pari a -45.514 €.
- contributi integrativi da parte di sport e Salute SpA, di cui alla nota del 20 novembre 2020, con l'erogazione pari ad € 118.298 imputati per competenza, considerate le tempistiche e prudenzialmente in questo esercizio;
- maggiori Contributi da Stato, Regione ed Enti Locali (+15.443 €);
- maggiori Altri ricavi da gestione ordinaria (+32.084).

Tra i fatti di particolare rilevanza dell'anno 2021, come accennato, sono da enunciare: l'organizzazione e partecipazione ai Campionati Europei (a squadre maschili, femminili, a tempo standard, Blitz e Rapid; individuali maschili e femminili, Blitz e Rapid) svolti a Chianciano Terme dal 4 all'11 ottobre; nella stessa sede il 9 ottobre si è celebrata l'Assemblea Europea Federale (EDC), la partecipazione degli Atleti Azzurri ai Campionati Europei Under 27 (maschili, femminili, a tempo standard, Blitz e Rapid) a Kortrijk (Belgio) dal 15 al 22 novembre, ai campionati Europei Veterani (a tempo standard, Blitz e Rapid) a Julinek (Polonia) dal 19 al 28 novembre; , la partecipazione al Campionato Mondiale Giovanile (varie categorie maschili e femminili, a tempo standard, Blitz e Rapid) svolto Szklarska Poręba (Polonia) dal 28 novembre al 6 dicembre ed altre importanti partecipazioni individuali in Europa e negli Stati Uniti.

Anche per l'anno 2021 si sottolinea, perciò, l'effetto positivo dell'applicazione del Protocollo FID anti-covid, soprattutto per la doppia protezione, schermo mascherina + visiera protettiva in plexiglass (o pannello separatore in plexiglas), in aggiunta alle consuete igienizzazioni; ciò a rilevare il rispetto delle regole da parte dei giocatori, non tanto e non solo come una mera applicazione di norme preventive, ma anche come un vero e proprio strumento per limitare al massimo i rischi pandemici, garantendo la continuità alla pratica sportiva damistica. Ed è stato proprio grazie al rispetto da parte di tutti gli atleti, nelle varie manifestazioni, del Protocollo FID anti-Covid, senza segnalare particolare episodi di intolleranza, che si è potuto completare, nel 2021 come nel 2020, il quadro totale dei campionati italiani in programma, i tornei ed i campionati regionali e provinciali oltre a numerose gare promozionali e sociali.

Da segnalare, infine, come anche in quest'anno i costi delle manifestazioni siano in linea con l'anno 2020 ma leggermente lievitati rispetto agli anni precedenti al Covid, con l'intervento della FID, già adottato nell'esercizio precedente, che ha riguardato, oltre alle summenzionate dotazioni di protezione anti-covid, anche l'attenzione logistica durante i campionati organizzati. Il direttivo federale ha ritenuto, infatti, opportuno:

- alloggiare gli atleti in stanze singole (salvo diversa esplicita richiesta), senza richiederne la quota di supplemento singola, seppur richiesto dalle strutture alberghiere;
- agevolare i familiari accompagnatori degli atleti minorenni per i quali in questa fase pandemica è stata resa obbligatoria la presenza di almeno un parente;
- prevedere una scontistica per i familiari dei giocatori, mediando il risparmio del costo dell'eventuale singola tra la FID e gli accompagnatori/conviventi.

Da evidenziare la liquidazione dei contributi-voucher incentivanti alle società affiliate alle FID in parte erogati ed in parte utilizzati in compensazione dei costi di affiliazione e tesseramento dell'anno 2022.

Infine, vale la pena segnalare che a seguito dell'avviso della società Sport & Salute SpA in tema sanitario, la FID ha inviato una manifestazione di interesse attraverso il progetto "Andiamo a dama con la salute!", pari a 12.000 €, ricompreso tra quelli approvati (solo 8!) dal C.d.A. di Sport e Salute il 20.09.2021. Il suddetto progetto avviato nel 2021 dovrebbe completarsi nel 2022, anno in cui verrà imputato il contributo che sarà liquidato al raggiungimento del 50% della spesa ed a conclusione dello stesso.

Analizzando nel dettaglio il **Valore della Produzione** emerge l'aumento del totale (ricavi) rispetto al 2020, che ammonta a +71.187 € e può essere scomposto in due macro-temi: contributi da parte del CONI Sport e Salute pari a 318.292 €, ed altre entrate pari a 111.573 €.

Per ciò che riguarda le maggiori entrate del CONI Sport e salute (+23.777), l'importo finale va suddiviso a sua volta in quattro parti: il Contributo Ordinario per attività sportiva 106.523 (-88.973), il Contributo di Alto Livello relativo alla preparazione olimpica ed alle attività internazionali 88.972 (+43.459 € rispetto al 2020), i Contributi straordinari pari a 118.297, (di cui la metà, €. 59.149 senza vincolo di destinazione e liberamente allocabili, €. 29.574 destinati a voucher e €. 29.574 destinati per finalità covid), Contributi per la promozione sportiva pari a €. 4.500 vincolati all'unica ASD che ha partecipato al bando Coni, di cui è presente l'analisi nella Nota Integrativa.

Con riferimento ai criteri parametrici di determinazione dei contributi di ciascuna delle Discipline Sportive Associate, come già evidenziato negli esercizi precedenti, nel consolidamento della consistenza FID nell'ottenimento dei contributi da parte della Sport e Salute SpA, secondo i parametri contributivi deliberati dal CONI per le DSA, l'attività giovanile e promozionale rappresenta una quota parte significativa (*circa il 44% del contributo ordinario totale*) rispetto ad altre componenti (*tesserati agonisti <4%; n° società affiliate 4,5%; organizzazione interna, funzione educativo-sociale, tipologia di sport circa 15%; tecnici SNaQ e arbitri 6,5%, Comitati e delegati regionali >12%, Riconoscimento SportAccord, diffusione in Europa e nel Mondo >9%, capacità finanziaria >4,5%*). Di tali parametri non è ben chiaro tuttavia in qual modo Sport e Salute SpA ne abbia tenuto conto per gli ultimi esercizi, considerate le limitazioni causate dalla pandemia; dai diversi incontri del Coordinamento DSA e con il Presidente e AMD di Sport e Salute, risulta tuttavia che siano stati mediati e ponderati i valori degli anni precedenti, considerato l'andamento anomalo dell'attività sportiva nell'anno 2021, così come nel 2020, con alcuni residui rimandati a progetti 2022.

Tali contributi pertanto sono il risultato derivante dalla standardizzazione, con aumento progressivo in funzione del contributo, delle partecipazioni degli atleti (soprattutto giovanili) alle competizioni internazionali, dal numero di manifestazioni a cui la FID ha partecipato, dal numero delle manifestazioni internazionali organizzate in Italia, oltre che ai complessivi costi sostenuti per l'attività internazionale di alto livello, inclusi gli stage di formazione, dall'elenco dei giocatori di interesse internazionale, dai risultati agonistici suddiviso in piazzamenti top, 1°-5°, ai campionati mondiali ed europei; altri piazzamenti a mondiali ed europei, fino al 45° posto, <7,5%, e la parte restante per piazzamenti individuali in tornei internazionali. Giova ricordare che anche in questo caso i contributi parametrici delle DSA sono valori ponderati e variabili che spesso scontano o premiano la cadenza annuale degli appuntamenti internazionale delle altre federazioni (soprattutto negli anni olimpici/mondiali/europei).

Circa gli altri contributi pari a €. 21.582, sono relativi a: Regione Sardegna per €. 10.515 destinati alle Società affiliate nella regione e Premi di classifica della WCDF (la confederazione mondiale della dama inglese) per €. 11.066 destinati ai due partecipanti ai Campionati Mondiali Checkers del 2019, Sergio Scarpetta e Matteo Bernini.

Sostanzialmente stabile, ma ormai consolidatosi con la soglia psicologica di cento, il risultato delle affiliazioni, con due società in meno al 2020, anno assembleare. Partimenti stabili risultano anche le entrate relative al tesseramento, in virtù dell'incentivo contributivo per i nuovi sodalizi affiliatisi a fine 2020 con validità del tesseramento a valere anche per il 2021 e anche le quote di partecipazione ai Campionati Italiani mantengono gli stessi valori, seppur leggermente aumentati.

Da sottolineare, inoltre, come anche in questo esercizio siano stati rilevati i valori del materiale damistico consegnati a titolo gratuito, quale contributo materiale alla promozione sportiva e finalizzati all'attività damistica scolastica (progetto "Dama a Scuola" approvato dal Ministero dell'Istruzione che prevedeva tali dotazioni) e di proselitismo damistico sul territorio, per un importo pari ad €. 2.621. Promozione e sviluppo territoriale a fronte del quale - anche in periodo pandemico in cui è stato proibitivo ed audace promuovere l'attività a scuola - sono state registrate (al 31.12.2021) le formali adesioni alla FID di 40 Sezioni damistiche Scolastiche (erano circa 200 nel 2019, 66 al 31.03.2022), con un numero di allievi coinvolti ovviamente molto diminuiti rispetto ai valori standard del passato, a causa della pandemia e delle limitazioni delle attività scolastiche (specie se extra-curricolari come la dama), ma che al contempo attesta inequivocabilmente il forte legame e la sinergia FID-Scuole anche in un periodo così particolarmente critico.

Con riferimento ai **Costi della Produzione**, la differenza dei costi ammonta a +95.651 €, ma come anticipato in premessa, tale risultato deriva da una ben più elevata crescita dei valori complessivi dell'attività sportiva che ammonta a +120.056 €, valore caratterizzato dalle maggiori uscite relative all'Alto livello (+ 63.611) triplicatesi

rispetto all'esercizio precedente (+307%), ma superiori del 39% anche rispetto al pre-pandemico 2019. Ciò in conseguenza della ripresa degli eventi internazionali e della piena partecipazione della FID con i propri atleti, ma anche in esito all'organizzazione dei dieci Campionati Europei in Italia (che ha permesso una grande partecipazione di Azzurri agli eventi) e dei tornei internazionali (+15.086), analizzati in dettaglio nella nota Integrativa. Tali valori, come già evidenziato in occasione delle relazioni ai bilanci quadriennali presentati durante l'Assemblea Nazionale Ordinaria, permettono di sottolineare – ancora una volta e con facili riscontri desumibili – quanto siano rilevanti per le entrate e per l'attività federale, che è il “core” degli obiettivi statutari, le numerose partecipazioni internazionali soprattutto dei giovanissimi nazionali (che oltre al mantenimento dei titoli mondiali nella specialità “Checkers” ha permesso di conquistare – anche nella dama internazionale - uno storico Bronzo nei Campionati Europei a squadre, oltre a quello Under27). Ciò ha creato e continua a generare, per tutti gli atleti Azzurri in generale ed a tutti i livelli, un evidente surplus sportivo ed economico, armonizzato dalla formazione e costruito con una continua programmazione, anche in tempi e situazioni complesse come questi ultimi due anni.

La voce Promozione sportiva, in crescita rispetto all'esercizio precedente, risente anche per il 2021 delle conseguenze della pandemia da covid-19 che ha drasticamente limitato l'attività scolastica in presenza ed ha, conseguentemente, causato l'impossibilità di disputare le diverse fasi dei campionati studenteschi, con la finale nazionale dei Giochi Giovanili Scolastici in cui confluivano le suddette fasi precedenti.

Sono stati confermati i rimborsi spese per i viaggi dei partecipanti ai Campionati Italiani Assoluti, introducendo anche contributi per i primi classificati dei campionati minori, del montepremi della Coppa Italia di dama italiana e internazionale, allungando il periodo valido all'acquisizione del punteggio alla fine del 2021, e sono stati introdotti – come da Piano straordinario FID di rilancio – ulteriori premi extra ai Campioni Italiani Assoluti, per la promozione dell'immagine FID, durante alcune manifestazioni, soprattutto giovanili. Sono stati mantenuti i contributi per i costi per la promozione sportiva delle strutture territoriali (+8.394) riferiti anche ai contributi aggiuntivi, come citato nella nota integrativa, a titolo di ristoro dei responsabili Regionali come da delibera 67/2020, oltre che alla quota del progetto pro-Circoli: “Forma – Giovani & Damisti 2021”.

Grazie al protocollo FID anti-covid, come già rimarcato, l'attività sportiva è stata garantita “in presenza” per tutti i Campionati Italiani 2021, anno in cui sono state organizzate, come accennato, anche diverse gare internazionali, nazionali, interregionali, promozionali e quasi tutti i campionati regionali e provinciali, grazie ai sacrifici ed all'abnegazione di tutti i damisti, dai semplici giocatori che nonostante l'incomodo delle mascherine e visiere hanno preso parte agli eventi, dai tecnici impegnati nella diffusione ed approfondimento del gioco, dagli arbitri, e soprattutto dai dirigenti nazionali, regionali, provinciali e societari, che hanno permesso di effettuare l'attività, nonostante l'eccezionale surplus di impegno necessario, senza mai perdersi d'animo.

Abnegazione e passione dei tesserati attivi che rappresentano un vero e proprio patrimonio inestimabile, un “brand equity”, per tutta la Federazione.

L'attività funzionale (funzionamento e costi generali) rileva un decremento (-24.405 €). Tra le voci più significative, che vale la pena segnalare, l'assenza del conguaglio delle spese assembleari 2020, perfettamente pianificate, la stabilizzazione delle spese del personale di segreteria, con l'assunzione della dipendente nel mese di febbraio, in aumento rispetto al 2020 (+8%), ma inferiori rispetto al 2019 (-11%). Costi correlati anche alle spese per la collaborazione quasi quotidiana nel 2021, nella sede di Roma del Vice-segretario generale, a supporto e complemento del percorso di consolidamento della segreteria avviato che prevede a regime due dipendenti, oltre all'attività del Segretario Generale e dei vicesegretari.

Come premesso, anche nel 2021 si sono ridotte le spese relative ai costi di trasferta e soggiorno del Consiglio federale la cui residua effettuazione in presenza è stata attuata, con risparmi significativi; modalità utilizzata anche per le riunioni delle commissioni o relative ai corsi di formazione e workshop-webinar effettuati con mezzi informatici. Ciò è stato possibile, come prefato, ai sensi dell'art. 73 comma 4, del D.L. 17 marzo 2020 n. 18 (cd. “Cura Italia”, convertito con L. 24 aprile 2020, n. 27), in cui: “*Al fine di contrastare e contenere la diffusione del virus COVID-19 e fino alla data di cessazione dello stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei ministri il 31 gennaio 2020*”, “*le associazioni private anche non riconosciute e le fondazioni che non abbiano regolamentato modalità di svolgimento delle sedute in videoconferenza, possono riunirsi secondo tali modalità, nel rispetto di criteri di trasparenza e tracciabilità previamente fissati, purché siano individuati sistemi che consentano di identificare con certezza i partecipanti nonché adeguata pubblicità delle sedute, ove previsto, secondo le modalità individuate da ciascun ente*”. Da evidenziare che, sebbene le riunioni del consiglio federale in video conferenza, in futuro, terminata l'emergenza pandemica (31.3.2022), non potranno eliminare le quattro riunioni statutariamente previste in presenza, certamente potranno essere integrative, riducendo i costi dei lavori in presenza nei quattro eventi previsti.

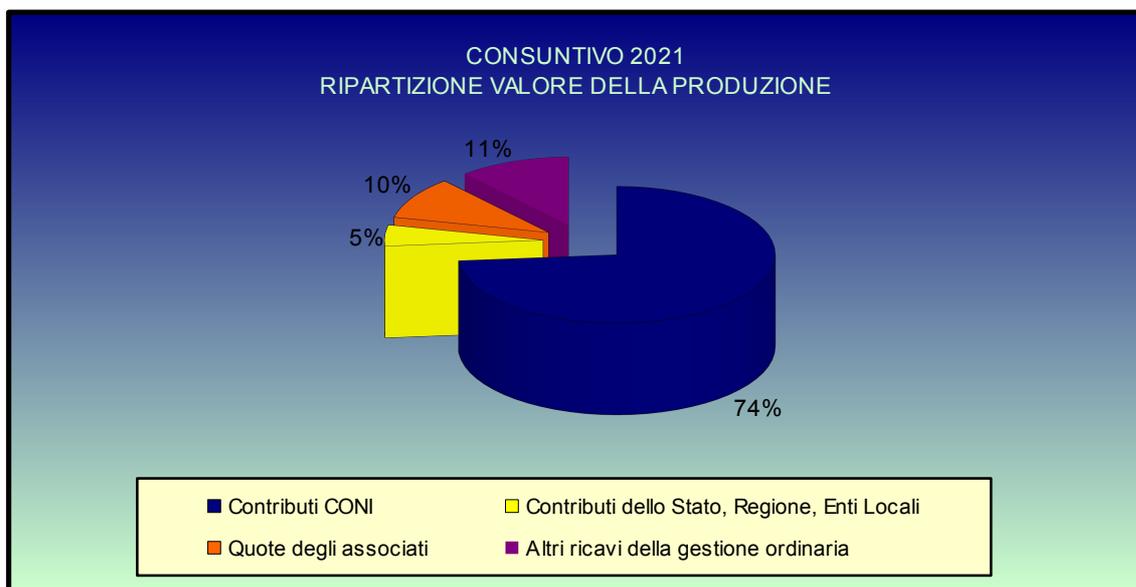
La Federazione ha sempre garantito tutte le manifestazioni istituzionali, come meglio dettagliato nel Documento FID 2021, già pubblicato e diramato agli associati, tra cui spicca un'apprezzabile confermata crescita dell'attività del settore femminile.

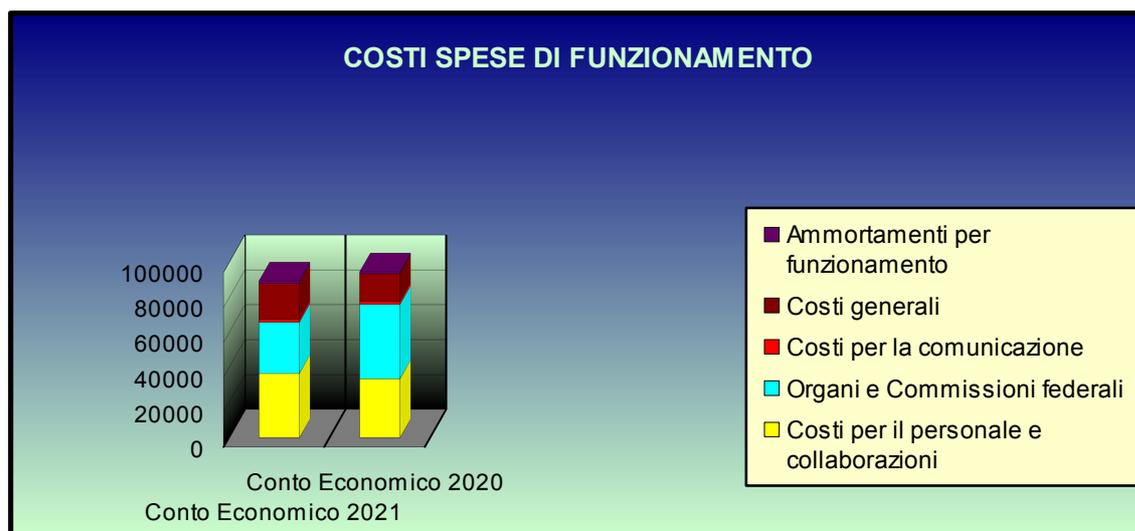
Inoltre, grazie alle convenzioni stipulate con la L.I.L.T. (Lega Italiana Lotta ai Tumori) e con l'A.N.C.O. (Associazione Nazionale delle Città dell'Olio) sono stati avviati percorsi per un ulteriore sviluppo dell'attenzione ai corretti stili di vita ed alimentari, ed attraverso la collaborazione con il Comune di Trieste ed il supporto istituzionale e logistico del CONI, la FIGC, il Panathlon ed altri enti territoriali, sono stati organizzati diversi eventi volti a sostenere e promuovere le pari dignità nello sport, tra atleti e dirigenti, ed il fair play. Attenzioni importanti per la FID, sia per il perseguimento dei propri scopi istituzionali che per la ricerca degli stessi statuari e dei più alti valori sportivi, morali, sociali e culturali, che caratterizzano sempre più il "brand value" FID.

Il 2021 è stato anche l'anno in cui la Federazione Italia Dama, ha annoverato per la prima volta nella propria lunga storia, l'elezione di un proprio tesserato nel Consiglio Nazionale del CONI, attraverso una donna, la vicepresidente FID, risultato emblematico dei suddetti percorsi valoriali ed integrativi e del riconoscimento conferito alla FID nel suo complesso.

---000---

Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi 2021 con i valori del bilancio consuntivo dell'esercizio 2020.





Circa l'utilizzo dei contributi ordinari di Sport e Salute S.p.A. (ex C.O.N.I.) per attività sportiva e per il funzionamento, essi sono serviti a svolgere l'attività sportiva ed a garantire il funzionamento della struttura centrale.

Mentre per l'utilizzo dei contributi Sport e Salute S.p.A. con più specifici vincoli di destinazione, si rimanda alle relazioni specifiche dei progetti GIDA e dell'Alto Livello.

---000---

### **Valutazioni finali**

Significativa è stata la continua attenzione ricevuta dagli organi del CONI a tutti i livelli (Presidente, Vice Presidenti, Segretario Generale e tutti gli Uffici preposti), nonché da parte della società "Sport e Salute", non solo per il prefato contributo integrativo, ma soprattutto per il valore aggiunto delle conoscenze specifiche, in un ambiente in continua evoluzione e fermento come quello sportivo, in un biennio travagliato e particolarmente critico come il 2020-2021, su cui la pandemia da Covid-19 ha catalizzato e stravolto ogni precedente normalità.

Tutto ciò ha comunque permesso non solo di effettuare tutta l'attività programmata, ma anche di consolidare e sviluppare l'innovativo know-how e le sinergie con tutti gli stakeholder federali, tramutando le criticità in nuove opportunità con potenziali ancora in divenire, che oltre al valore sociale ed al rilancio dell'attività, hanno prodotto un conseguente impulso anche economico, generando un patrimonio non quantificabile. Tutti elementi che certamente daranno ulteriori sviluppi e risultati sia sportivi che finanziari a medio e lungo termine.

Nell'anno sportivo 2021 sono state effettuate 13 importanti gare Nazionali e interregionali, con 26 gare zonali o riguardanti la "dama giovane"; sono stati effettuati 33 campionati italiani, 43 campionati regionali, 56 campionati provinciali, 5 tornei internazionali. Gli atleti della Nazionale italiana sono stati impegnati in 22 campionati Europei/Mondiali con 126 presenze complessive oltre agli eventi individuali. Inoltre la European Draughts Confederation ha registrato ufficialmente il proprio statuto aggiornato indicando quale propria sede quella della FID, a testimonianza della considerazione internazionale attribuita alla FID.

Risultati che, seppur con tutte le limitazioni dettate dal covid-19, è stato possibile raggiungere grazie al rimarchevole impegno da parte di tutti gli operatori, dirigenti, arbitri, istruttori, giocatori, delegati territoriali e commissioni, che rappresentano il fulcro della Federazione e del dinamismo damistico e che hanno accolto ogni ulteriore sfida federale, animati dalla grandissima passione e dal senso di appartenenza e con cui va condiviso – anche quest'anno – l'intero merito dell'attività federale, ed in cui va sottolineata l'abnegazione e lo spirito di servizio del Consiglio federale, una squadra che ha messo al centro di ogni percorso e decisione, il bene superiore verso la FID.

Trieste, 23.04.2022

Il Presidente della Federazione Italiana Dama

Carlo A. Bordini