

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA  
FEDERAZIONE ITALIANA DAMA  
AL BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2017**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'CBT', located in the bottom right corner of the page.

### **Premessa**

L'attività gestionale - amministrativa del consiglio federale eletto nell'Assemblea Nazionale elettiva tenutasi a Roma il 19 novembre 2016, secondo il Programma di lavoro quadriennale presentato, intende proseguire il percorso di strutturazione e messa a sistema dell'organizzazione e di standardizzazione dei processi intrapreso dal precedente direttivo federale, ponendo particolare attenzione alla pianificazione delle attività globali federali, ai dettami organizzativi del CONI, come modello sportivo-organizzativo, ponendo particolare attenzione ai seguenti punti programmatici:

- prosecuzione del potenziamento dei quadri arbitrali attraverso corsi di aggiornamento e di inserimento di arbitri;
- prosecuzione del potenziamento dei quadri tecnici con l'ulteriore sviluppo dei corsi territoriali di formazione per docenti e istruttori, che ha permesso un sempre maggior inserimento dei giovani agonisti tra gli associati FID e il conseguimento di importanti risultati internazionali, anche al fine di rispondere alle crescenti richieste di istruttori e di istituire corsi che rispondano ai criteri SNaQ. Recentissimo (09/11/2016) il riconoscimento del Miur del Progetto Dama Scuola che ha permesso l'inserimento della FID, nell'elenco delle attività progettuali scolastiche a carattere nazionale promosse dagli Organismi Sportivi affiliati al CONI ed al CIP;
- consolidamento della struttura della segreteria centrale attraverso il personale ed i volontari (vice-segretario generale), per dare continuità e riscontro alle aumentate attività federali;
- attenzione e continuità federale alle attività della Nazionale FID che in questi anni ha premiato gli sforzi con l'ottenimento di ottimi risultati in ambito internazionale (titoli Olimpici, Mondiali ed Europei);
- prosecuzione del percorso di snellimento delle procedure burocratiche e tecniche volto alla massima fluidità di gestione, al monitoraggio degli standard raggiunti ed al perfezionamento dei target-obiettivo.

Per l'anno 2017, sulla base delle risorse complessivamente assicurate alla FID dal Coni, dai propri associati e dagli altri soggetti finanziatori, si è proceduto alla redazione di un bilancio cautelativo, tenendo conto dei nuovi parametri distributivi dei contributi del CONI (Delibera GN n° 360 del 15.9.2015) ed alle variabili legate in particolare all'attività di Alto Livello. Nonostante ciò la federazione intende proseguire nell'opera di razionalizzazione intrapresa, per salvaguardare i livelli delle prestazioni sinora offerte, continuando nel trend di crescita federale agonistica e promozionale.

### **I PROSPETTI DEL BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE**

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI ed espressi in migliaia di euro.

Il bilancio preventivo 2017 è costituito dal:

#### **Conto economico preventivo analitico:**

Per una migliore analisi e comprensione del Conto economico sono riportati i dettagli delle previsioni suddivise per sottoconto dei costi e dei ricavi.

In tale prospetto sono indicate in forma analitica, per ciascun sottoconto del piano dei conti adottato, gli importi delle componenti economiche positive e negative.

**Conto economico preventivo riepilogativo:**

Sono riportati i valori delle previsioni suddivise nelle macro voci dei costi e dei ricavi. Le componenti sono esposte nella forma scalare con l'evidenziazione dei previsti risultati parziali e con il raffronto con gli importi del bilancio preventivo dell'anno precedente assestato in base alle variazioni intervenute e deliberate.

**Piano degli investimenti/dismissioni:**

In questo prospetto viene evidenziato come si intendono impiegare le risorse destinate ad investimenti (beni strumentali e immobilizzazioni in genere) da parte della FID.

**Budget finanziario o prospetto di pianificazione dei flussi di tesoreria:**

In esso vengono evidenziati i valori dei flussi finanziari in entrata ed in uscita preventivati sulla base dell'andamento della gestione corrente (ricavi e costi di gestione, ad esclusione dei costi non monetari) e della gestione patrimoniale (investimenti/disinvestimenti), nonché delle movimentazioni finanziarie di precedenti esercizi (crediti e debiti).

*Di seguito vengono illustrati:*

- 1) *i criteri di attribuzione delle risorse per la realizzazione dei fini statutari;*
- 2) *raffronto dei valori dei ricavi e dei costi con i valori del preventivo economico dell'esercizio 2016;*
- 3) *raffronto tra la distribuzione dei ricavi e i costi tra attività della struttura centrale e attività della struttura territoriale rispetto al preventivo economico dell'esercizio 2016;*

Come evidenziato nel quadro riepilogativo, il Valore della produzione (entrate di competenza) sono pari a €. 239.933 e sono stati ripartiti nel seguente modo:

|   |            |                |
|---|------------|----------------|
| a) costi attività sportiva centrale               | €. 127.298 | pari al 53,06% |
| b) costi attività sportiva struttura territoriale | €. 14.500  | pari al 6,04%  |
| c) costi attività sportiva complessiva            | €. 136.798 | pari al 57,02% |
| d) costi generali per funzionamento att. centrale | €. 103.585 | pari al 43,17% |

I Costi della produzione (uscite di competenza) sono €. 245.383 pari al 102,27%, la differenza negativa tra Valori e Costi della produzione, €. 5.450 è coperta dai proventi finanziari e straordinari pari al 2,27%. Il bilancio chiude a pareggio.

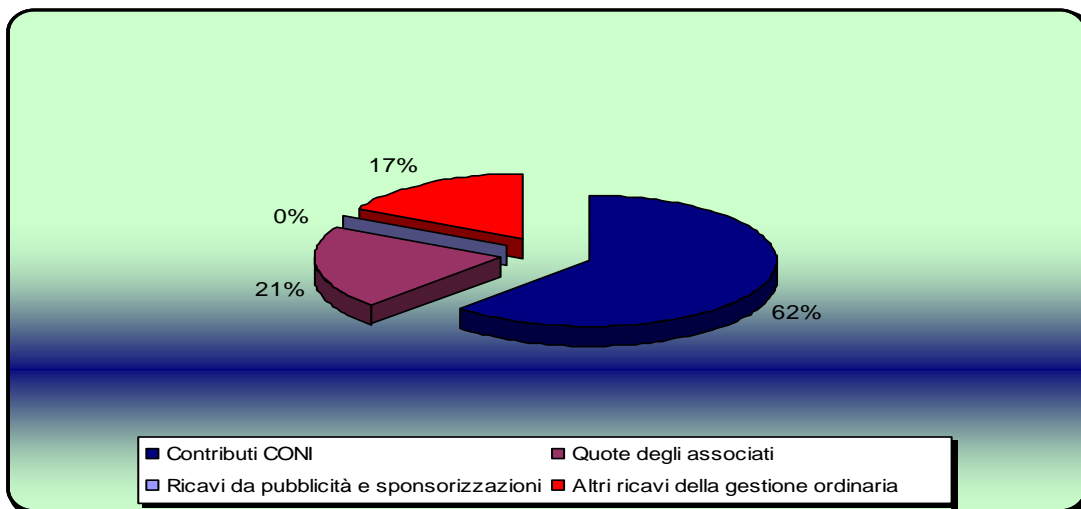
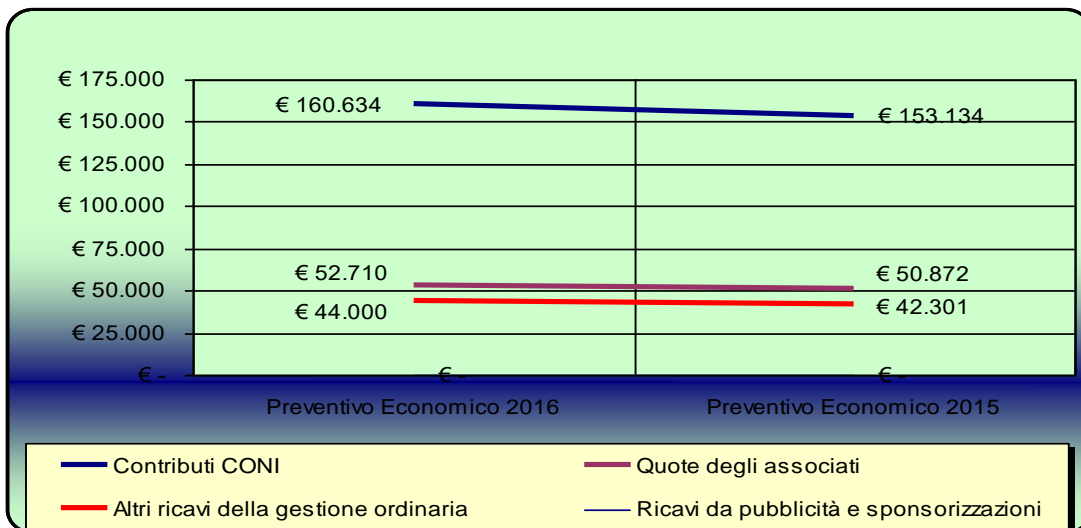
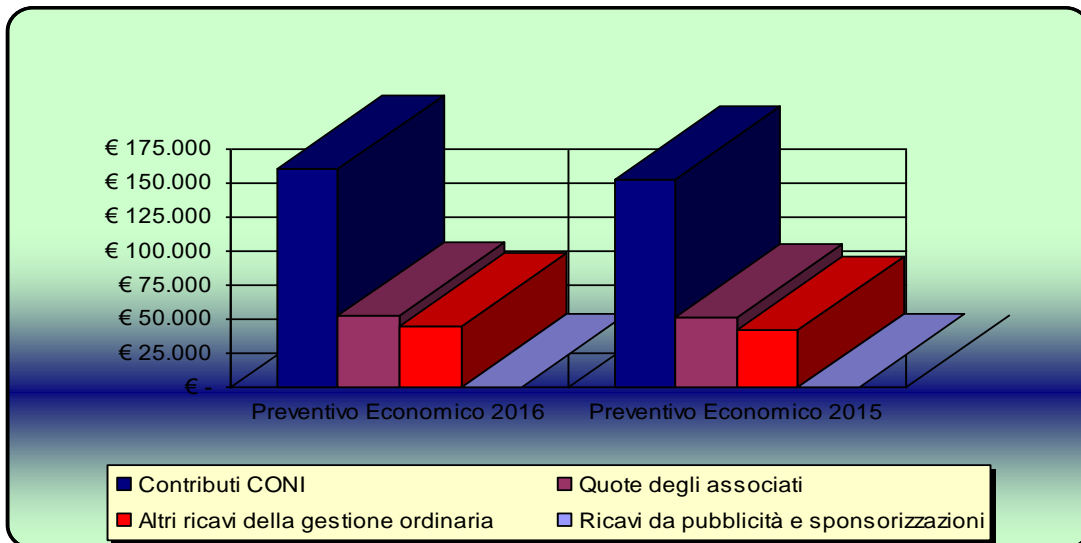
I dati sono stati valutati sulla base dell'andamento di tali poste negli ultimi esercizi e, dove possibile, integrato con le informazioni ad oggi disponibili per convenzioni e/o accordi ed impegni già definiti.

Ai fini cautelativi i valori globali rispecchiano i valori del precedente preventivo assestato e circa i contributi Coni, essi sono iscritti con un minimo aumento di €. 5.000 considerando che sono previsti contributi mirati all'organizzazione di manifestazioni internazionali di alto livello, in cui si prevede l'organizzazione in Italia del Campionato Europeo a squadre. Infine si è tenuto conto che il 22 novembre ci sarà la seduta di Giunta Coni che deciderà i contributi da assegnare per il 2017 ed eventuali aumenti, per altro molto probabili, saranno oggetto di assestamento di bilancio.

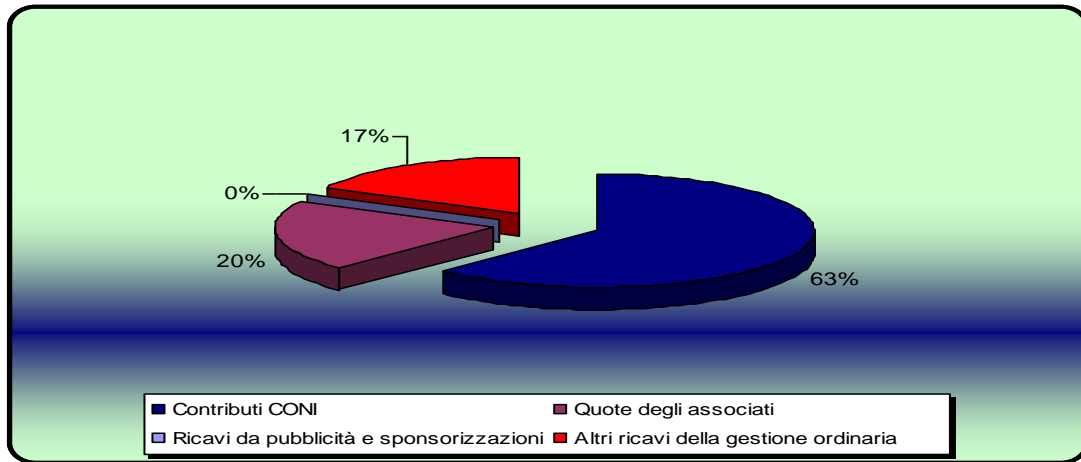
Per la valorizzazione ed iscrizione dei costi si è proceduto sia attraverso la consueta attività di analisi operata su ogni singola voce sulla base dell'effettivo andamento dei dati di consuntivo degli ultimi esercizi.

**obiettivi e pianificazione delle attività previste per l'esercizio 2017**

**VALORE DELLA PRODUZIONE**



*CB*



## ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE

### Contributi Coni

Si evidenzia come i dati dei contributi Coni 2017, sono stati imputati sulla base delle proiezioni citate in premessa ed informalmente asseverate parte degli uffici Coni: il contributo complessivo si stabilizza sui valori del 2016. Il contributo Ordinario sarà presumibilmente pari ad €. 94.856 con un aumento pari ad € 5.000 finalizzato al Campionato Europeo a Squadre. Il contributo di Alto Livello dovrebbe mantenersi stabile e sarà pari a €. 48.027 (pari alla proiezione cautelativa della media del contributo dell'Alto Livello, con il nuovo valore 2016, rapportato ai nuovi criteri in vigore dal 2016). Alla luce dei nuovi parametri contributivi la nostra federazione potrebbe ottenere maggiori risorse, ma si preferisce utilizzare gli elementi contabili cautelativi indicati.

### Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali

Attualmente non sono previsti contributi certi, a fronte delle richieste avanzate.

### Quote degli associati

Le quote degli associati, comprendono il tesseramento per €. 37.500 (inclusa la previsione di entrata per l'adesione delle sezioni damistiche scolastiche), le quote di affiliazione per €. 500, pari a 100 sodalizi, le quote di partecipazione ai vari campionati esposte per €. 12.500, le quote di abbonamento al damasport per €. 240, i diritti di segreteria (quote di integrazione per affiliazioni effettuate in ritardo, entrate per accesso agli atti e entrate relative a contenziosi) e la voce relativa alle quote di omologazione delle gare.

### Ricavi da manifestazioni internazionali e nazionali

Non sono stati valorizzati importi in quanto sarà cura della federazione individuare organizzatori esterni che provvederanno direttamente all'organizzazione delle manifestazioni.

### Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

Non sono stati valorizzati importi.

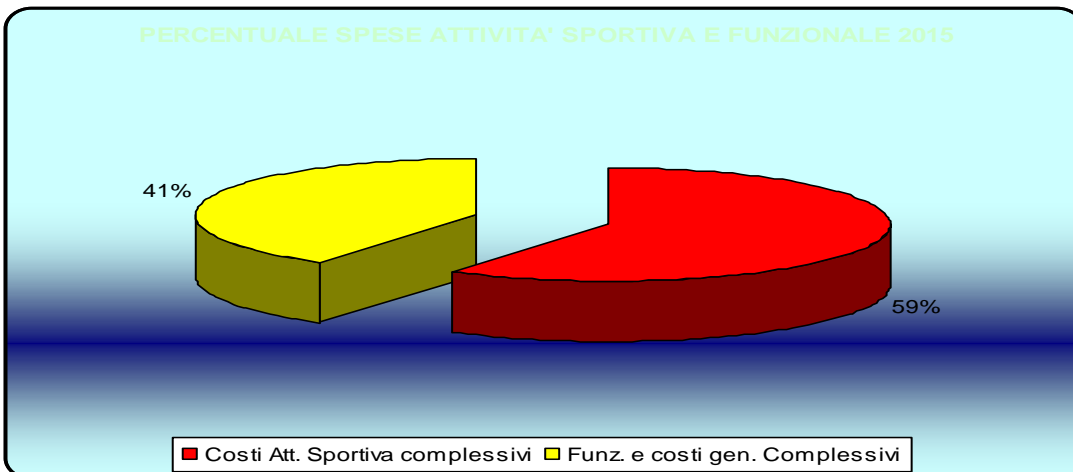
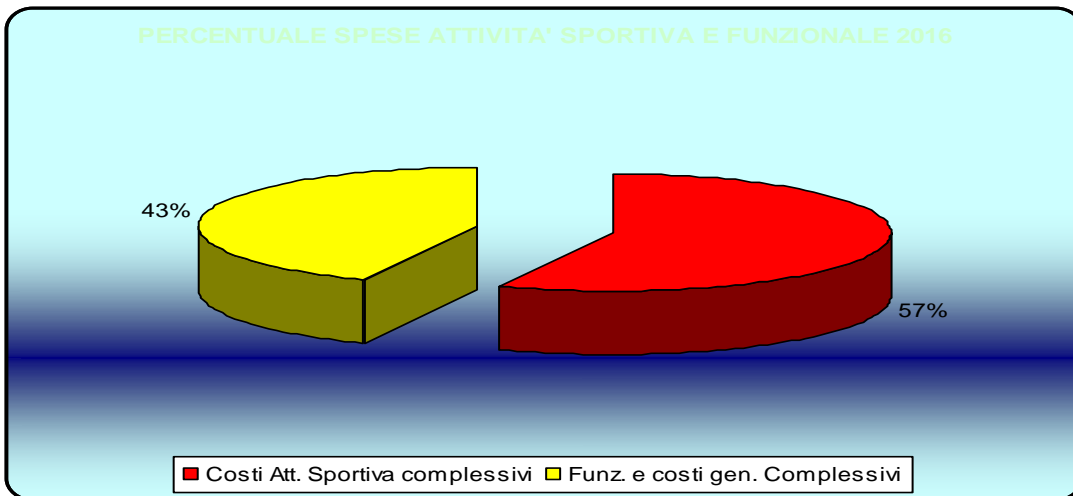
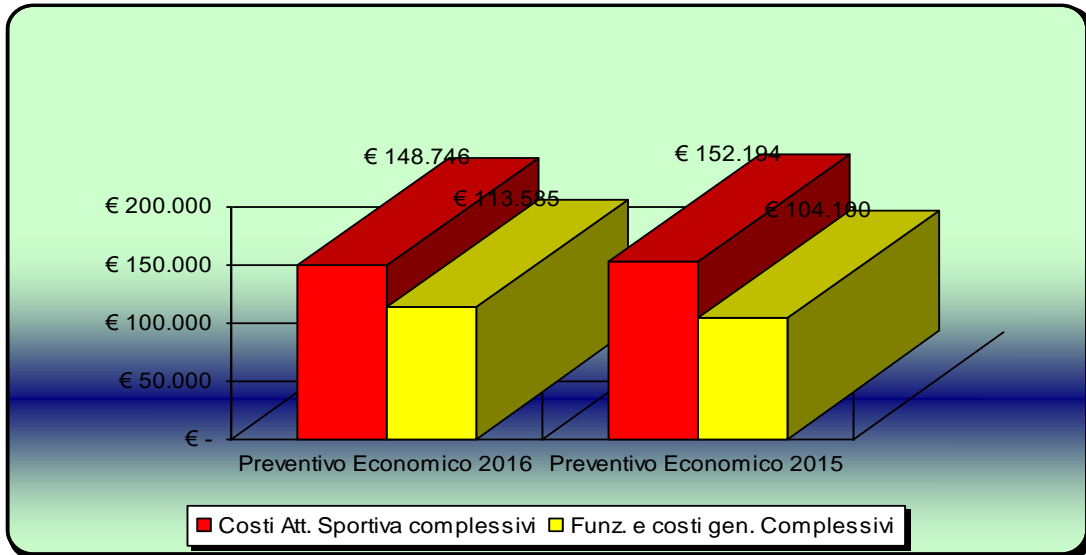
### Altri ricavi della gestione ordinaria

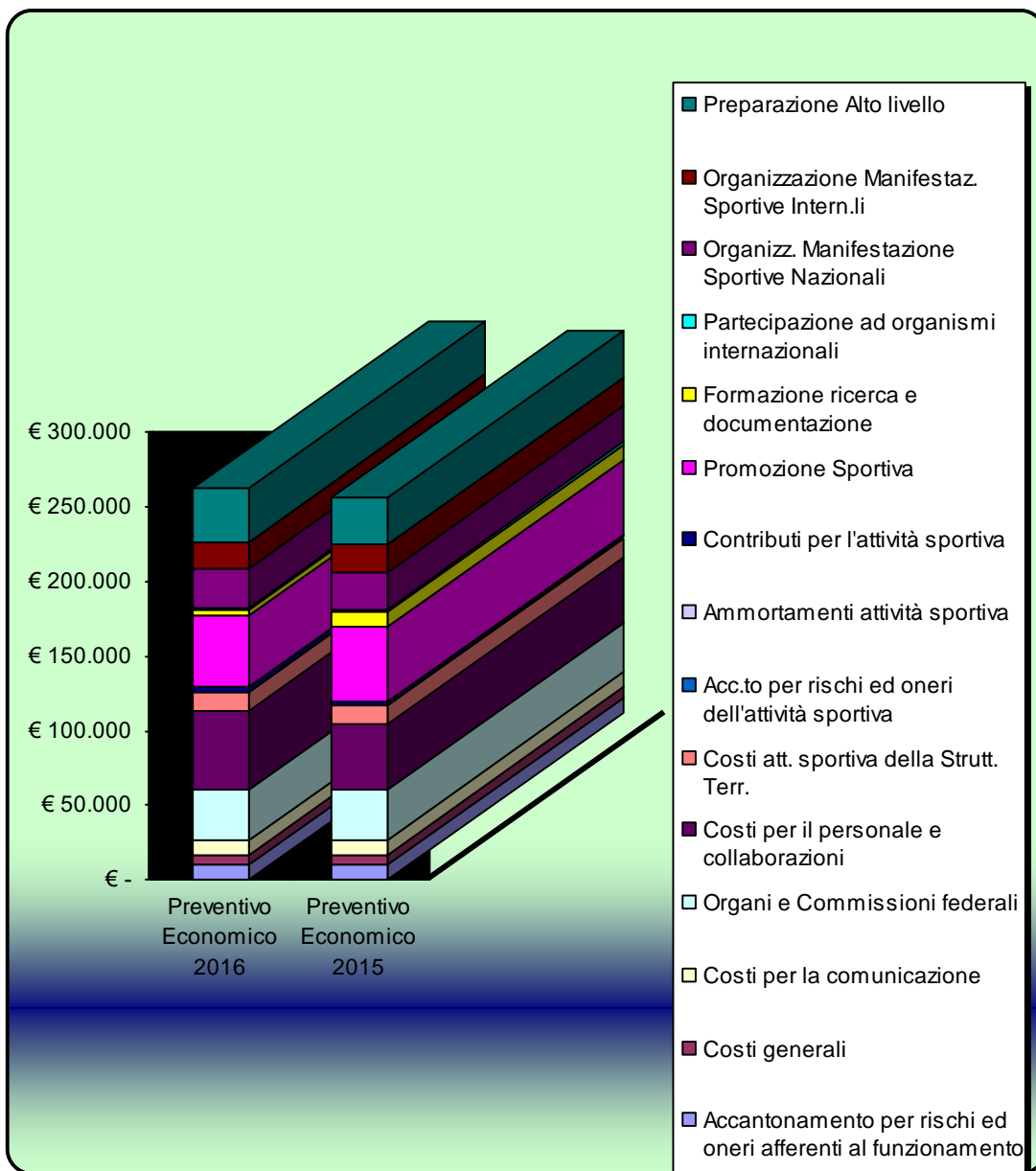
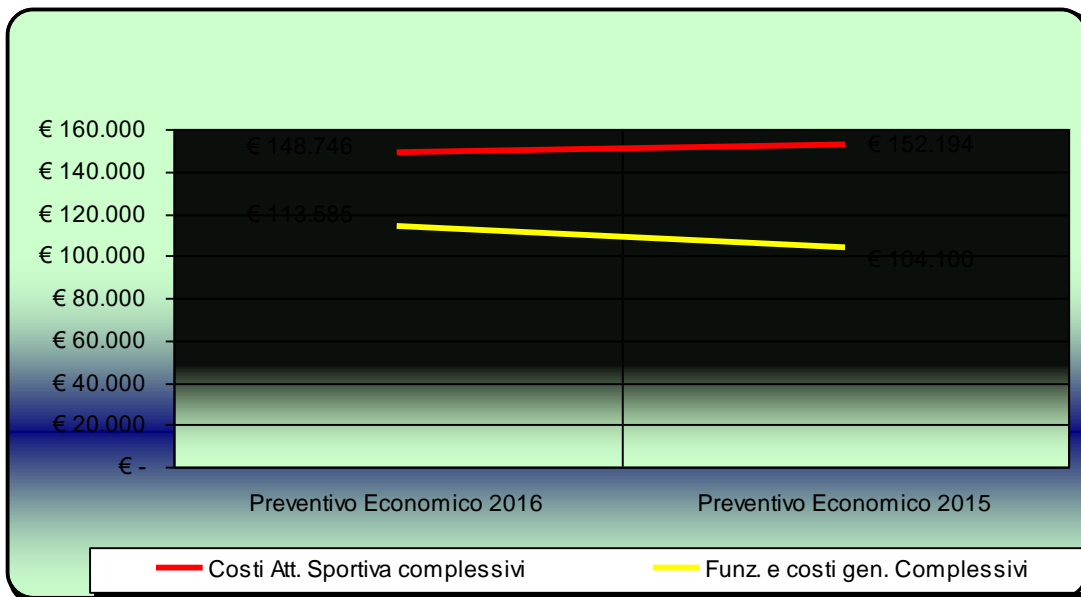
In questa voce sono elencate le cessioni del materiale damistico, materiale di consumo, materiale promozionale e materiale prodotto in economia e le quote di partecipazione di accompagnatori alle manifestazioni federali damistiche.

-----0-----

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

I grafici evidenziano la ripartizione comparata tra i due anni, della distribuzione dei costi globali federali che sono di fatto identici rispetto allo scorso esercizio.





*CBU*

**ATTIVITA' SPORTIVA CENTRALE****Preparazione Alto livello**

Sono previste le partecipazioni di nostre rappresentative ai seguenti campionati:

- Match Mondiale per il titolo 3-move tra il detentore Michele Borghetti e lo sfidante Sergio Scarpetta (2.500÷4.000);
- Campionato Europeo a Squadre (÷5.000);
- Campionati Europei per Team [0÷1.000 €; sq. 0÷1 (4 atl.)]
- Campionati Europei Giovanili (3.500÷5.000, 6÷11 + 1 accompagnatore)
- Campionati Mondiali Giovanili (3.500÷5.500 €; 1÷0);
- Campionato Mondiale Veterani (0÷1.000 €; 1÷0);
- Campionato Europei Veterani (0÷1.000 €; 1÷0);
- Campionato Europeo Studenteschi (500÷1.000, 1÷0)
- Campionato Europeo individuale (0÷500, 1 da valutare);
- Campionato mondiale Rapid (0÷1.000, da valutare);
- Contributi per partecipazioni individuali 100 caselle (500÷0, da valutare)
- Contributi per partecipazioni individuali 64 caselle (500÷0, da valutare)
- Stage e allenamenti federali di Alto Livello (2.000÷3.000, 12-14);
- Campus per ragazzi ritiro pre-campionato (1.500÷2.500, 10÷14);
- Stage di Alto livello Nazionale (1.500÷2.000, 5÷12);
- Campionati Mondiali femminili di dama inglese (1.000, 1÷2);
- Settore antidoping €. 500;
- Open internazionale dama inglese (1.500)

per un totale complessivo variabile ma fissato preventivamente pari a €. **41.030**,

I contributi saranno utilizzati così come esposto nel prospetto analitico, salvo variazioni per aggiustamenti.

Viene pianificata, dunque, la destinazione di risorse aumentata del 22% rispetto allo scorso anno a riconferma della costante attenzione della Federazione verso la partecipazione dei propri rappresentanti, appartenenti alla Nazionale Azzurra, ai vari campionati internazionali.

**Organizzazione di manifestazioni sportive internazionali**

Sono previste e finanziate (incluso le entrate relative alle quote partecipative girate ai responsabili delle manifestazioni) le seguenti organizzazioni:

|   |       |
|---|-------|
| - Match internazionale Italia – Polonia   | 1.000 |
| - Campionato Juniores, Cadetti, Minicadetti, Speranze, di dama internazionale contributo FID a tempo standard + blitz | 1.750 |
| - Campionati ital. Assoluto, 2° 3° gruppo dama internaz. contributo FID   | 3.500 |
| - Campionati ital. di dama internazionali a squadre contributo FID  | 2.250 |
| - Camp.ti ital. dama internaz. a coppie contributo FID  | 500   |
| - Camp.ti ital. dama internaz. lampo e semilampo contributo FID   | 500   |
| - Camp.ti ital. Femminile di dama internazionale contributo FID   | 250   |
| - Campionato Italiano dama inglese costo FID  | 1.000 |
| - Campionati Italiani Giovanili (Youth-Under26) a tempo regolare e blitz  | 500   |
| - Campionati Italiani Veterani (over 50) a tempo regolare e blitz   | 500   |
| - Campionato Italiano Semilampo (9'+6'') Open a Coppie  | 500   |
| - Camp.ti Ital. dama internaz. vari rimb. spese della FID ai partecipanti contributo da parte della FID               | 500   |
| - Spese varie organizzative: arbitri campionati onere FID   | 500   |
| - Coppa Italia dama internazionale onere FID  | 1.500 |



|  |               |
|--|---------------|
| - Spese varie organizzative: premi, materiale, altro onere FID | 500           |
| Totale   | <u>15.250</u> |

I valori saranno ripartiti così come esposto nel prospetto analitico di bilancio. Rispetto allo scorso esercizio si rileva un decremento del 13% rispetto al preventivo 2016, mantenendo le manifestazioni tipiche federali.

### **Organizzazione di manifestazioni sportive nazionali**

Sono previste e finanziate (incluso le entrate relative alle quote partecipative girate ai responsabili delle manifestazioni) le seguenti organizzazioni:

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
| - Campionato Juniores, Cadetti, Minicadetti, Speranze, dama italiana | contributo FID | 3.000         |
| - Campionati ital. assoluti dama italiana                            | contributo FID | 5.000         |
| - Campionati ital. 2° e 3° gruppo dama italiana                      | contributo FID | 4.000         |
| - Campionati ital. Femminili di dama italiana                        | contributo FID | 250           |
| - Camp.ti ital. dama italiana a coppie                               | contributo FID | 500           |
| - Camp.ti ital. dama italiana lampo e semilampo                      | contributo FID | 1.000         |
| - Assicurazione atleti   | costo FID      | 1.000         |
| - Campionati ital. vari rimb. spese della FID ai partecipanti        | contributo FID | 750           |
| - Spese varie organizzative: arbitri campionati                      | onere FID      | 4.577         |
| - Coppa Italia dama italiana   | onere FID      | 1.500         |
| - Spese varie organizzative: premi, materiale, altro                 | onere FID      | <u>3.273</u>  |
| Totale   |                | <u>24.850</u> |

I contributi saranno ripartiti così come esposto nel prospetto analitico di bilancio. I costi rilevano valori di previsione identici al preventivo 2016.

Da segnalare per il 2017 che il consiglio federale intende riaffermare il concetto già intrapreso di attenzione ai più talentuosi giocatori attraverso una politica del rimborso delle spese viaggio indiretta (attraverso la Coppa Italia di cui sopra) e diretta per i partecipanti della massima serie dei campionati assoluti per i sistemi di gioco anche al fine di consentire la partecipazione dei migliori indipendentemente dalla provenienza e dalla sede di svolgimento dei campionati stessi.

### **Partecipazione ad organismi internazionali**

In questa voce, complessivamente pari ad € 1.500, sono inserite le spese per l'affiliazione della FID alla Federazione Mondiale e per l'adesione alla confederazione della dama inglese (WDCF) delegata per la specialità dalla Federazione Mondiale ed infine sono previste delle poste a titolo di spese di partecipazione a riunioni.

### **Formazione ricerca e documentazione**

Anche in questo esercizio si continua la tendenza federale alla crescita tecnica degli atleti, istruttori e arbitri. Questo consiglio ritiene oramai maturo e indispensabile dotarsi del "tesseramento on-line" attraverso la predisposizione di un data-base, nonché l'introduzione nel sito federale del settore giovanile in cui inserire dei veri e propri corsi di dama, con video ed esercitazioni. Il budget disponibile è pari a €4.500.

### **Promozione sportiva**

Sono previste le seguenti organizzazioni:

|   |       |
|---|-------|
| - Acquisto, produzione e stampa materiale damistico | 7.000 |
|---|-------|

|   |                      |
|---|----------------------|
| - Giochi sportivi studenteschi 2016, Finale Nazionale e finali zonali, e Campionati Italiani Under 15 a squadre | 31.000               |
| - totale  | <b><u>38.000</u></b> |

Nel bilancio in esame restano stabili le spese per contributi in forma di materiale damistico alle sezioni damistiche scolastiche ed alle società, per particolari eventi e manifestazioni di diffusione del gioco, nonché con la capillare e annuale attività svolta nelle scuole che trova la sua massima espressione nelle sette finali interregionali ed in particolare nella finale nazionale dei giochi sportivi studenteschi. I valori previsti per i Giochi Sportivi Studenteschi restano invariati.

#### **Contributi per l'attività sportiva**

Sono stati stanziati € 2.000 complessivi, a copertura di progetti mirati all'attività sportiva, inclusi i costi per il rimborso spese arbitrali relative alle gare nazionali e per eventi di particolare rilievo nazionale e/o internazionali considerati determinanti allo sviluppo dell'attività e dell'immagine sul territorio.

#### **Ammortamenti attività sportiva**

Si rileva la quota di ammortamento del 25% sull'acquisto del 2015.

#### **Accantonamento per rischi ed oneri dell'attività sportiva**

Non sono previsti accantonamenti per questo capitolo.

#### **Rimanenze di materiale di consumo per l'attività sportiva**

Per il 2017 si prevede di mantenere inalterato il magazzino, pertanto non viene evidenziato alcun delta. Gli acquisti preventivati verranno ceduti ai propri associati parti con piccoli ricarichi e parte a titolo di contributo promozione sportiva e attività sportiva.

#### **Costi attività sportiva della struttura territoriale**

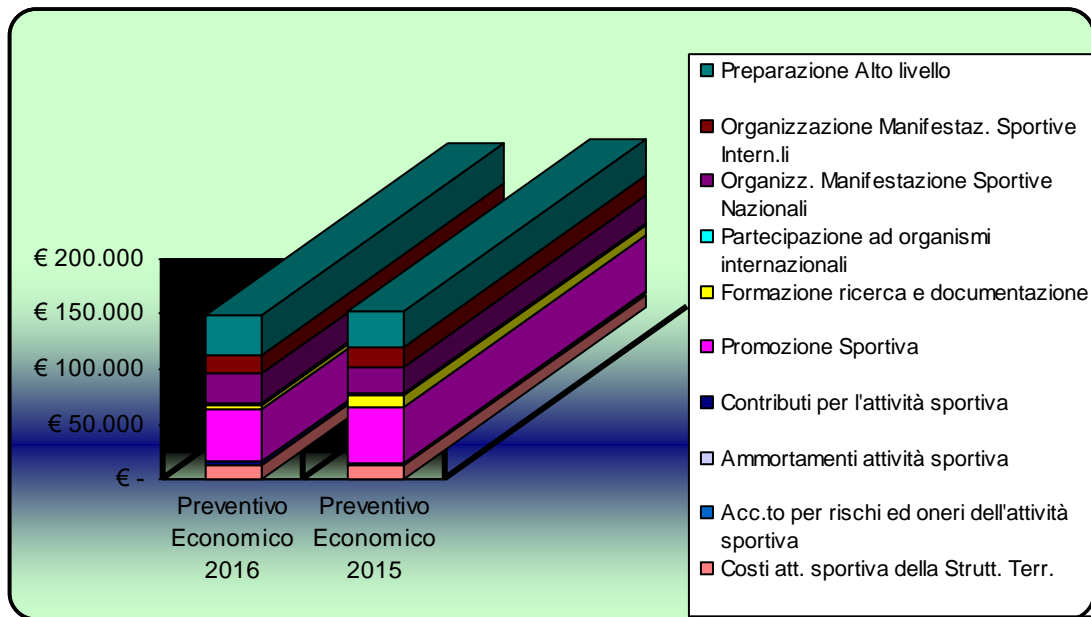
Questa voce tiene conto degli annuali contributi ai comitati e delegati regionali e provinciali per lo svolgimento dell'attività territoriale con particolare riferimento ai campionati, al tesseramento ed all'attività di promozione giovanile. Sono previste uscite globali per € 14.500 ripartite rispettivamente tra: A) Responsabili regionali 4.500, B) Responsabili provinciali 4.500, C) ai sodalizi (che svolgono attività prevalentemente rivolta ai giovani) 3.500. Tale voce non si discosta rispetto allo scorso esercizio, necessaria, per sostenere la mole di attività giovanile supportata a tutti i livelli da istruttori e società, che vedono riconoscersi una tale previsione.

In particolare si sta ultimando il sistema di incentivazione all'uso "ufficiale" della posta elettronica (procedendo alla certificazione della posta elettronica con firma digitale), concedendo contributi territoriali a coloro che aderiranno alle nuove tecnologie, recuperando somme a tal uopo destinate ed eliminando sprechi e permettendo un più diretto e tempestivo inoltro delle comunicazioni e della documentazione facendo così ridurre i costi di spedizione.

È stata prevista inoltre l'introduzione di elementi incentivanti per € 2.000,00 sotto forma di costi per la promozione sportiva, corrispondenti agli incentivi per l'aumento della presenza dei tesserati e delle società affiliate sul territorio nazionale, nell'obiettivo di superare le cento unità.

-----o-----

Il grafico evidenzia la ripartizione comparata tra i due anni, della distribuzione dei costi attività sportiva federale che di fatto risultano identici rispetto allo scorso esercizio.



## FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

### **Costi del personale e collaboratori**

Le spese di questo capitolo, constano complessivamente in € 53.400 e non sono variati rispetto al precedente esercizio.

### **Organismi e commissioni federali**

Le spese di questo capitolo, che constano complessivamente in € 33.600, non hanno subito variazioni rispetto allo scorso esercizio.

### **Costi della comunicazione**

In questa voce sono evidenziate le spese relative alla stampa e spedizione del Damasport, nel complesso sono previste:

|                                       |       |                     |
|---------------------------------------|-------|---------------------|
| Stampa redazione spedizione Damasport | spese | 9.500               |
| Acquisto opuscoli                     | spese | 85                  |
| <b>totale</b>                         |       | <b><u>9.585</u></b> |

### **Costi generali**

In questa voce, che complessivamente ammonta ad € 7.000, sono elencate le spese telefoniche, postali e di cancelleria direttamente imputabili all'attività della segreteria.

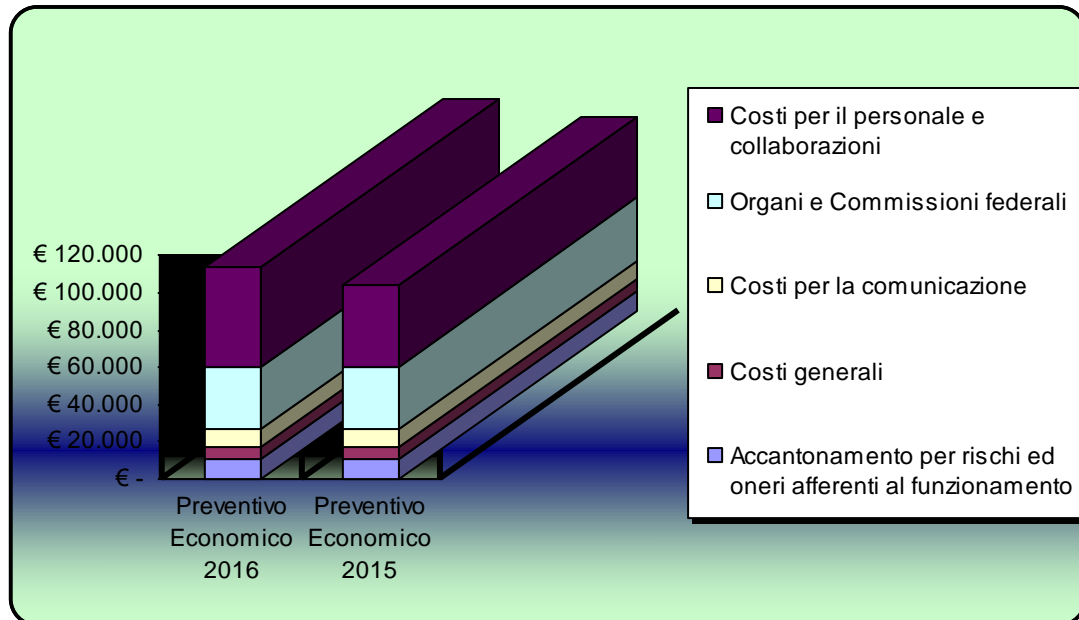
Le voci sono confermate rispetto al precedente esercizio .

### **Accantonamento per rischi e oneri per funzionamento**

Non sono previsti accantonamenti. Alla prima variazione di assestamento sarà prevista una quota di costo per la predisposizione dell'assemblea e/o utilizzabili per importanti attività non oggi, individuate.

-----0-----

Il grafico evidenzia la ripartizione comparata tra i due anni, della distribuzione dei costi dell'attività di funzionamento federale attualmente invariati.



#### Proventi e oneri finanziari

Sono presenti interessi attivi sui depositi postali per €. 250.

#### Proventi e oneri straordinari

Si prevedono entrate dagli uffici tributari a titolo di rimborso del 5 per mille pari a 5.200, in linea con i valori del 2016.

#### Risultato d'esercizio

Il bilancio chiude a pareggio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione della attività.

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formulazione del conto economico di previsione sono stati i seguenti:

I ricavi ed i proventi sono stati iscritti prudenzialmente in base alla ragionevolezza del loro conseguimento; i trasferimenti Coni corrispondenti ai valori del 2016, più un aumento di €. 5.000 per progetti mirati all'organizzazione di eventi internazionali, saranno oggetto di variazione di assestamento in adeguamento ai valori di contributo che saranno definiti nella prossima riunione di Giunta Coni del 22 novembre. Per la stima delle cessioni di materiale damistico (a pagamento e a titolo gratuito finalizzato alla promozione sportiva) si è tenuto conto dei valori degli anni pregressi e dell'anno 2016 e dei previsti nuovi acquisti.

I costi della produzione sono stati inseriti in base alle risultanze contabili della FID relative agli esercizi passati ed alle risultanze dei controlli periodici e delle proiezioni degli andamenti economici riscontrati per l'esercizio 2016.

Circa l'utilizzo dei contributi ordinari CONI per attività sportiva e per il funzionamento, i grafici di composizione evidenziano la distribuzione dei contributi prevista tra attività sportiva e funzionamento.

Sugli obiettivi previsti, le modalità di conseguimento e i relativi costi, essi sono dettagliatamente illustrati nel capitolo obiettivi e pianificazione delle attività previste per l'esercizio 2017, circa i tempi previsti per la realizzazione essi sono distribuiti nell'arco dell'anno per quanto attiene ai programmi legati al funzionamento federale, mentre sono concentrati nel secondo semestre dell'anno le attività sportive complessive.

Roma, 20 novembre 2016

F.to

Il Presidente della Federazione Italiana Dama  
(Carlo A. Bordini)

